

Intervista ad Alessandra Da Dalt, Amministratore di BDD & Co. Advisory



Ci puoi raccontare di che cosa vi occupate in BDD & Co Advisory?

Siamo una **boutique indipendente** fondata nel 2011 e ci occupiamo **prevalentemente, ma non solo, di interventi di M&A**, cioè di operazioni di acquisizione e cessione di aziende. Nella maggior parte dei casi stiamo “sell side”, cioè assistiamo chi cede una parte o tutta la sua azienda ad un soggetto terzo. È una tipologia di operazione il cui **scopo è sempre e comunque massimizzare il profitto di chi cede**, valorizzando al meglio l'azienda ed i suoi asset e copre un ampio spettro di situazioni ricorrenti: passaggio

generazionale impossibile e/o non praticabile, necessità di reperire finanza non a debito, disaccordo tra i soci, volontà di uscire assicurando la continuità aziendale...

M&A ... sembra una cosa complicata. Quali sono le prime cose che vi chiede chi si rivolge a voi?

È un percorso complesso in cui il “fai da te” è quasi impossibile e spesso dannoso per gli interessi dell’imprenditore. Certo le cose da fare sono molte ma con le adeguate specializzazioni tutto è più fluido.

Una delle prime domande che ci viene posta è “Ma...quanto vale la mia azienda?”. Il nostro socio **Nicola Borghero** è specializzato nelle **valutazioni**: il cliente si fa subito un’idea che per noi è anche una buona base per le negoziazioni future.

Poi ci chiedono “**in quanto tempo**” si arriverà al risultato: se non ci sono criticità particolari una buona operazione si conclude in non meno di sei-nove mesi.

Un’altra domanda riguarda il **percorso**, le attività da svolgere. Oltre alla valutazione e alla ricerca dell’investitore, bisogna definire la strategia e la struttura finanziaria dell’operazione. Poi ci sono l’assistenza alla *due diligence* e alla fase negoziale, in cui si definiscono gli aspetti economici ma anche che cosa accadrà dopo il perfezionamento dell’operazione: passaggio di consegne, nuovi assetti e progetti, garanzie ecc.

Ci viene anche chiesto **come preparare l’azienda** al meglio, per renderla appetibile sul mercato e minimizzare i rischi che potrebbero portare ad una riduzione del prezzo o alla richiesta di garanzie importanti. In questi casi è indispensabile un check-up preventivo con focus sulle aree più critiche a cui seguirà un progetto, condiviso con

l'imprenditore, che può riguardare solo aspetti formali o interventi più corposi.

In che cosa vi distinguate davvero dalle altre società di consulenza?

Competenza, trasversalità, rapidità, flessibilità e riservatezza, in estrema sintesi.

Competenza perché i soci di BDD vantano un'esperienza cumulata di oltre 60 anni di vita d'azienda, con PMI e grandi aziende italiane, internazionali e multinazionali (anche quotate). Questo si traduce in estrema flessibilità e immediata comprensione delle dinamiche tipiche delle singole realtà, pur nella convinzione che ognuna abbia qualcosa di unico e distintivo: e proprio quello deve essere compreso, valorizzato e trasferito al potenziale acquirente.

Trasversalità, perché i soci di BDD hanno maturato rilevanti esperienze nella prospettiva sia dell'imprenditore che del manager ed anche dell'analista.

Rapidità e flessibilità perché siamo veloci nella **comprensione** di quanto ci viene raccontato e rappresentato. Definiamo subito **obbiettivi condivisi e gli strumenti necessari** per raggiungerli e poi ... **azione!** Lavoriamo con passione e questo implica spesso non fare distinzione tra i giorni della settimana o il giorno e la notte, considerando che abbiamo portato a termine operazioni con clienti in US o nel Far East.

I nostri collaboratori lavorano e reagiscono nello stesso modo e questo ci permette di aumentare in modo impressionante la "potenza di fuoco" dove e quando necessario.

Riservatezza perché siamo convinti che ci si rivolge a noi, per dimensione aziendale e articolazione operativa non ami troppo la pubblicità e preferisca entrare in contatto il

più rapidamente possibile con l'investitore "giusto". Questo approccio ci permette di non disperdere informazioni e tempo prezioso raccontando l'azienda a chi è davvero interessato tenendo lontani i curiosi.

Perché un cliente dovrebbe contattarvi e valutare un vostro intervento?

Perché trova **condivisione e allineamento** su quanto appena detto ed è per questo che ogni incarico non può prescindere dalla reciproca conoscenza ed è assolutamente fiduciario! E infatti la nostra **migliore promozione** è quella svolta dai nostri clienti che parlano di noi a colleghi o conoscenti e dai Professionisti (commercialisti, avvocati d'affari, gestori di patrimoni) con cui ci troviamo spesso a lavorare.

E poi abbiamo un sistema di **remunerazione** del nostro lavoro **particolarmente interessante** per il cliente perché lavoriamo quasi esclusivamente a *success fee* sino alla lettera di intenti (LOI) e assistiamo il nostro cliente sino al *closing*. E anche dopo, se necessario.

Aggiungo poi che sebbene le nostre sedi siano a Verona e Treviso non abbiamo limiti geografici né di lingua.

BDD & Co. Advisory però si occupa anche di altro: di che cosa?

Svolgiamo tutte le attività inerenti il mondo del **reporting, controllo di gestione e pianificazione**, per esempio la redazione di *business plan* e piani finanziari, l'analisi di fattibilità di progetti di investimenti, la predisposizione di sistemi personalizzati di controllo di gestione ed anche **bilanci consolidati** per le aziende più grandi.

Per le situazioni di emergenza o particolari svolgiamo interventi con la formula del **Temporary Management**, in

cui professionisti altamente preparati e motivati intervengono nella gestione di un'impresa (o di una sua parte) al fine di garantire il raggiungimento di obiettivi spesso di carattere straordinario.

Proponiamo anche **percorsi formativi** one-to-one, di gruppo o con modalità *training on the job* nelle aree amministrazione-finanzia-controllo, pianificazione e strategia, commerciale e acquisti.

Svolgete anche attività dedicate a Professionisti o su temi tecnici specifici?

Sì: il referente per quest'area è proprio **Nicola Borghero**, che ha maturato una rilevante e specifica esperienza in vari ambiti:

- In **ambito valutativo**, le già citate valutazioni d'azienda, effettuate per molteplici finalità, in conformità ai Principi Italiani di Valutazione (*PVV*) e con l'utilizzo di banche dati internazionali.
- Abbiamo poi il servizio di **assistenza tecnica economico-finanziaria per contenziosi** civili e penali, attivi o passivi, già instaurati o in ottica di valutazione preventiva sui quali siamo in grado di fornire al consulente legale una visione altamente professionale e indipendente.

Contatti

BDD & Co. ADVISORY
Via Leone Pancaldo, 70
37138 Verona
www.bddadvisory.com
info@bddadvisory.com
+39 045 8182911

BDD & Co. ADVISORY

M&A and Corporate Finance
Consulenza d'Impresa
Temporary Management